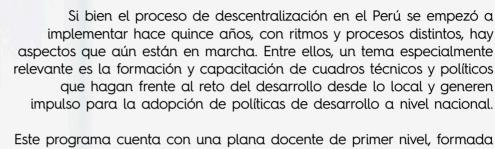




# BIENVENIDO AL PROGRAMA PARA ALTA DIRECCIÓN DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES



Este programa cuenta con una plana docente de primer nivel, formada en las mejores universidades y con amplia experiencia en gestión pública. Asimismo, su malla curricular está diseñada para fortalecer las capacidades técnico-políticas de ciudadanos y profesionales que deseen incorporarse a la gestión descentralizada y contribuir al desarrollo a través de una gestión regional y local eficiente.

#### **PAOLA BUSTAMANTE**

Directora del Programa

# **OBJETIVOS**

El programa tiene como objetivo presentar el marco general para la mejora de la gestión pública descentralizada mediante el fortalecimiento de capacidades y habilidades directivas de las futuras autoridades, asesores y funcionarios de gobiernos regionales y locales.

Al finalizar el programa de especialización, los participantes:

- Conocerán los aspectos centrales de la gestión pública, lo que les permitirá identificar los problemas y desafíos que enfrenta la gestión descentralizada.
- Entenderán el funcionamiento de los principales sistemas administrativos del Estado, lo que contribuirá a los procesos de toma de decisiones informadas y a la mejora de la gestión pública regional y local.
- Habrán fortalecido sus habilidades directivas para liderar gestiones eficientes.



# **PROGRAMA CURRICULAR\***

El programa tiene una duración de 123 horas académicas.

Sesiones	Número de horas
Módulo I – Gestión Pública Descentralizada	
Elementos Conceptuales y Marco Normativo	6
Proceso de Descentralización	9
Gestión de Servicios	6
Gestión de Programas	6
Mecanismos de Participación Ciudadana	6
Módulo II – Sistemas Administrativos y Financieros Regionales y Municipales	
Modernización de la Gestión Pública y Planeamiento Estratégico	9
Presupuesto Público y Endeudamiento	12
Gestión de Recursos Humanos	6
Abastecimiento	9
Inversión Pública	18
Control	9
Finanzas Regionales y Municipales	6
Módulo III – Capacidades para la Alta Dirección	
Liderazgo y Comunicación Social	6
Manejo de Conflictos y Negociación Estratégica	12
Comunicación Política y Marketing Político	3

<sup>[\*]</sup> Todo el material estará a su disposición en la plataforma virtual Blackboard.

# **SUMILLAS**

## MÓDULO I: GESTIÓN PÚBLICA DESCENTRALIZADA

# ELEMENTOS CONCEPTUALES Y MARCO NORMATIVO

Al exponer los conceptos técnicos básicos sobre la gestión pública y la descentralización, el curso permitirá vincular los objetivos trazados para el proceso de descentralización y la gestión descentralizada.

Asimismo, presentará la normativa vigente relacionada al proceso de descentralización como marco de acción para la gestión descentralizada. El participante diferenciará entre los conceptos de administración pública, políticas públicas y gestión pública; descentralización, desconcentración y regionalización, entre otros.

#### PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN

El curso promoverá un análisis crítico de los avances de la descentralización y los retos pendientes como la gestión articulada intergubernamental, necesaria para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

#### **GESTIÓN DE SERVICIOS**

El curso le permitirá conocer al participante los procesos de gestión más importantes para la entrega oportuna y eficiente de los servicios públicos que se brindan desde los niveles regional y local. Esto fomentará un análisis integral de los procesos de entrega de servicios y los puntos aríticos para la mejora permanente.

#### **GESTIÓN DE PROGRAMAS**

El curso presentará el contexto básico sobre el cual se define la entrega de programas sociales, el rol de los gobiernos regionales y locales en el sistema nacional de focalización (Sinafo), y los programas sociales que se ejecutan en el nivel local. Ello contribuirá a que los participantes elaboren estrategias de mejora de los programas a su cargo y de coordinación con los otros niveles de gobierno para la atención eficaz en su ámbito territorial.

#### MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El curso le brindará a los participantes conocimientos sobre las principales herramientas de participación ciudadana, tales como la revocatoria de autoridades, la rendición de cuentas, el presupuesto participativo y la consulta previa. Identificarán el rol que tienen las autoridades en su implementación oportuna y eficiente, de forma que los ciudadanos realmente consideren que participan en el proceso de decisión regional y local.

## MÓDULO II: SISTEMAS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS REGIONALES Y MUNICIPALES

## MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Se analizará el Programa Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021, desarrollando cada uno de sus pilares e identificando las acciones que se deben abordar desde los gobiernos regionales y locales. Asimismo, se estudiará el proceso de planeamiento estratégico, con énfasis en el desarrollo territorial y su relación con la competitividad, así como los procesos de planificación que se requieren implementar en el marco de la descentralización. Los participantes entenderán la importancia de la planificación desde lo local hacia lo regional y nacional, así como su contribución a la competitividad del país.

# PRESUPUESTO PÚBLICO Y ENDEUDAMIENTO

El curso presentará el marco normativo y el ciclo del proceso presupuestario, con énfasis en las etapas de programación, formulación, ejecución y evaluación del presupuesto regional y local, así como en la formulación, ejecución y seguimiento de los presupuestos por resultados y las fuentes de financiamiento a nivel regional y local. Asimismo, brindará el marco general del proceso de endeudamiento nacional y los procesos para el endeudamiento regional y local.

#### **GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

El curso desarrollará el sistema de gestión de personas desde una perspectiva estratégica, necesaria para comprender su rol en la generación de valor público. Se revisarán los objetivos del Servicio Civil Meritocrático, el Sistema Administrativo de Recursos Humanos y la interrelación de sus subsistemas. Asimismo, se presentarán los elementos clave de la gestión por competencias y la relevancia de su incorporación en el ámbito público. Ello contribuirá a tener una mejor gestión de recursos humanos en los gobiernos regionales y locales.

#### **ABASTECIMIENTO**

El curso abordará los procesos que se desarrollan en el sistema administrativo de abastecimiento, con énfasis en el proceso de adquisiciones, conforme se encuentra normado en la Ley de Adquisiciones y Contrataciones del Estado. De esta forma, el participante estará en condiciones de realizar el seguimiento y la supervisión a los principales procesos de adquisiciones que se desarrollan durante la gestión descentralizada.

#### INVERSIÓN PÚBLICA

El curso presentará el marco normativo del Sistema de Inversión Pública -Invierte.pe, el proceso de identificación de proyectos en la programación multianual, la formulación, la evaluación y la implementación de proyectos de inversión pública, así como el marco general de las asociaciones públicoprivadas y obras por impuestos. Permitirá comprender los procesos que se desarrollan en cada nivel de gobierno, el marco de responsabilidad y los plazos y los mecanismos existentes para promover la inversión pública regional y local, relacionándola con el desarrollo territorial y nacional.

#### **CONTROL**

El curso abordará los servicios de control previo, simultáneo y posterior que se desarrollan a nivel regional y local, con énfasis en el rol y la responsabilidad que tienen las autoridades regionales y locales en cada uno de los servicios. Asimismo, desarrollará los aspectos principales para la implementación del control interno a nivel regional y local, y las responsabilidades administrativas funcionales en el marco del Decreto Supremo 023-2011-PCM.

# FINANZAS REGIONALES Y MUNICIPALES

El curso abordará la gestión financiera regional y local analizando los ingresos y gastos en los niveles regional y municipal. Ello permitirá al participante tener una noción más clara sobre las acciones que se podrán implementar para la mejor gestión de las finanzas en su ámbito territorial.

## MÓDULO III: CAPACIDADES PARA LA ALTA DIRECCIÓN

#### LIDERAZGO Y COMUNICACIÓN SOCIAL

El curso brindará al participante conocimientos sobre la comunicación social (interna y externa) y la importancia de su desarrollo para el fortalecimiento de su liderazgo. Esto le permitirá identificar su estilo de liderazgo y su contribución al desarrollo social.

#### MANEJO DE CONFLICTOS Y NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA

El curso abordará el ciclo de los conflictos, desde su generación hasta las herramientas para su contención y solución, con énfasis en técnicas de negociación para su resolución. Con ello el participante fortalecerá sus competencias para la mejor gestión institucional y descentralizada.

# COMUNICACIÓN POLÍTICA Y MARKETING POLÍTICO

El curso brindará conocimientos teóricos, estrategias, herramientas y técnicas de comunicación que contribuyan a afianzar el liderazgo de los participantes y a desarrollar campañas políticas eficaces, buscando trasmitir mensajes claros con compromisos viables.

# PLANA DOCENTE

## **RODOLFO ACUÑA**

Máster en Gerencia Pública por la Universidad Nacional de Educación a Distancia. MBA por la Universidad San Ignacio de Loyola Licenciado y bachiller en Economía por la Universidad Ricardo Palma. Ha sido director general de la Dirección de Presupuesto Público.

## **PAOLA BUSTAMANTE**

Máster en Administración y Gerencia Pública por la Universidad de Henares. Abogada por la Universidad de San Martín de Porres. Experiencia en gestión de organizaciones, diseño e implementación de programas, proyectos y políticas públicas, así como en negociación en conflictos sociales y negociación internacional. Actualmente es consultora independiente.

# VLADO CASTAÑEDA

Máster en Estudios Políticos Aplicados por la Fundación Internacional e Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas. Estudios de Ingeniería Civil en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque. Es jefe de la Oficina de Monitoreo y Evaluación de Políticas del Cuerpo de Gerentes Públicos-Servir y es Secretario de Coordinación en la Presidencia del Consejo de Ministros.

# **ELOY DURÁN**

Economista por la Universidad del Pacífico. Cuenta con casi treinta años de experiencia en el sector público y privado, consultoría empresarial, proyecto, sistemas, finanzas, operaciones, ecología, investigación y publicaciones. Ha sido jefe de la Oficina de Coordinación operativa en la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT).

# **CRISTIAN LEÓN**

Máster en Ciencias Políticas por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos con especializaciones en recursos humanos y gestión de personas. Ha sido gerente de Desarrollo de Capacidades y Rendimiento del Servicio Civil en Servir, coordinador ejecutivo del Programa Revalora Perú.

## YOMAR MELÉNDEZ

Posgrado de especialización en Prevención, Análisis y Gestión de Conflictos: Estrategias Avanzadas de Negociación y Mediación por la Universidad de Castilla - La Mancha. Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Ha sido jefe de la Oficina de Diálogo del Ministerio de Educación, consultor en temas de conflictos laborales en la Oficina de Gestión de Recursos Humanos del Ministerio de Salud.

# SHEILAH MIRANDA

Máster en Administración Pública por el Instituto Ortega y Gasset. Abogada por la Universidad de Lima. Cuenta con más de diez años de experiencia en gestión pública, especialista en temas de inversión en infraestructura y servicios públicos con énfasis en el sector saneamiento y en la gestión de los distintos sistemas administrativos del Estado.

## **HELENA PINILLA**

Posgrado en Periodismo Político y Análisis Cultural por la Universidad Antonio Ruiz de Montoya. Becario del programa de competitividad de la Universidad de Georgetown. Bachiller en Derecho y Ciencias Políticas por la Universidad de Lima. Es secretario general de Comunicaciones de la Presidencia del Consejo de Ministros.

#### JEFFREY RADZINSKY

Máster en Gobernabilidad y Gestión Pública por el Instituto Ortega y Gasset. Abogado por la Universidad de Lima. Ha sido profesor de Ciencia Política en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Actualmente es consultor en asuntos públicos y comunicaciones, columnista del diario Perú 21 y director fundador de Grupo Fides Perú.

#### **ROBERTO REYNOSO**

Máster en Administración y Gerencia Pública por la Universidad de Alcalá, con especialización en Reforma del Estado en la Universidad Complutense de Madrid. Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú con especialización en Gestión Pública, Derecho Administrativo y Contratación Pública. Es consultor en materia de contrataciones del Estado y gestión pública.

## **MAGALI ROJAS**

Máster en Administración Pública por la Universidad Complutense de Madrid y el Instituto Universitario Ortega y Gasset. Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es vocal del Tribunal Administrativo de la Organización de Estados Americanos, consultora asociada y líder de las líneas de servicios de Desarrollo de Capacidades y Asesoría Corporativa Empresarial en Gestión y Contratación Pública.

#### **MILTON VON HESSE**

Máster en Economía por la Universidad de Georgetown (Programa ILADES/ Georgetown University). Licenciado en Economía por la Universidad del Pacífico). Ha sido ministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento, y ministro de Agricultura y Riego. Ha sido miembro del Consejo Directivo y director ejecutivo de ProInversión, gerente de proyecto en el Water and Sanitation Program del Banco Mundial.





# **CERTIFICACIÓN**

Habiendo cumplido con las exigencias académicas y de asistencia, los participantes que completen el programa recibirán el Diploma del Programa de Especialización en Alta Dirección para Gobiernos Regionales y Locales emitido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico y por Videnza Consultores.

**INICIO** 20 de abril

**HORARIO** Viernes: 7:00 p.m. - 10:00 p.m.

Sábados: 9:00 a.m. - 12:00 p.m. y 2:00 p.m. a 5:00 p.m.

Domingos: 9:00 a.m. - 12:00 p.m.

INVERSIÓN S/. 7,300

Consulte por el financiamiento directo.

PARTICIPACIÓN CORPORATIVA	DESCUENTO
De 2 a 3 participantes	10%
De 4 a 6 participantes	15%
Más de 7 participantes	20%
Comunidad UP	20%

\* Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por Educación Ejecutiva.

#### **INFORMES**

Jr. Sánchez Cerro 2141, Jesús María - Lima T: 219.0101 - 219.0158 programas@up.edu.pe www.egp.up.edu.pe



