

## **HOJA DE VIDA**

### **JOSE LUIS BONIFAZ FERNANDEZ**

UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
CENTRO DE INVESTIGACION  
AV. Salaverry 2020 – Lima 11  
Telf: (511) 219-0100  
Correo electrónico: [jbonifaz@up.edu.pe](mailto:jbonifaz@up.edu.pe)

---

Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú con estudios de maestría en economía en la Universidad del Pacífico y en Georgetown University, con más de 20 años de experiencia profesional, principalmente en labores de docencia, investigación y consultoría, tanto a nivel nacional como internacional.

Ha sido Jefe del Departamento de Economía de la Universidad del Pacífico, Vice-Decano de la Facultad de Economía y Finanzas de la Universidad del Pacífico, Gerente General de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (SUNASS), Presidente del Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento (OTASS), Miembro del Comité Pro-Desarrollo de PROINVERSIÓN, consultor del BID, CAF, CEPAL, GIZ, KfW y Banco Mundial y líder de la mesa de infraestructura y regulación del Consejo Nacional de Competitividad.

Actualmente es Director de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico, Director de la Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de la Infraestructura de la Universidad del Pacífico, Vocal de la Sala especializada N°1 del Tribunal de Defensa de la Competencia y Propiedad Intelectual del INDECOPI y Presidente del Comité Pro-Conectividad de PROINVERSIÓN.

### **GRADOS**

03/80-12/86	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ LIMA - PERÚ INGENIERO CIVIL (CIP 37306)
04/90 - 04/93	UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO LIMA - PERÚ MAGISTER EN ECONOMIA © PRIMER PUESTO
07/95 - 07/97	ILADES/GEORGETOWN UNIVERSITY MASTER OF ARTS IN ECONOMICS

## **Otros cursos**

- Visita de Estudios. Study Tour: European Benchmarking Cooperation, Amberes, Bélgica. Yorkshire Water en Leeds, UK. OFWAT, Birmingham, UK. Noviembre 17-21, 2014. Organizado por el Water Sanitation Program del Banco Mundial.
- Visita de Estudios a la ciudad de Durban, Sudáfrica. Study Tour to eThekweni Water in Durban, South Africa. October 5-12, 2014. Organizado por el Water Sanitation Program del Banco Mundial.
- Case Writing Workshop (CWW). Organizado por Harvard Business School. Shanghai, China, del 17 al 20 de marzo de 2013.
- Global Colloquium on Participant-Centered Learning Program (GloColl). Organizado por Harvard Business School. Boston, USA, del 20 al 27 de Julio de 2012.
- Seminario Jornadas Iberoamericanas sobre “Gestión Patrimonial de Infraestructuras de Sistemas Urbanos de Agua”. Florianópolis-Brasil del 30 de noviembre al 4 de diciembre de 2009. PROGRAMA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO (CYTED) - FUNDACION UNIVERSITARIA IBEROMERICANA (FUNIBER).
- Seminario de “La Medición de la eficiencia y su Uso en la Regulación de Infraestructura: Taller para Reguladores de América Latina”. Banco Mundial. Santiago de Chile del 13/01 al 17/01 de 2003. Participante.
- Latin American University Network Program. Seminario sobre estudios de caso y capacitación de ejecutivos en privatización, regulación y financiamiento de la infraestructura. John F. Kennedy School of Government, Harvard University, Abril 29 – Mayo 4, 2001.
- Curso Internacional: “Building Knowledge and Expertise in Infrastructure Finance”. Julio de 2000. World Bank Institute. Washington D.C. Participante.
- Curso Internacional “Políticas de Transporte y Preparación y Evaluación de Proyectos de Transporte”. Mayo de 2000. CEPAL. Santiago. Chile. Participante.
- Seminario Internacional “Competencia por Comparación”. Abril de 1999. Centro de Estudios Económicos de la Regulación (CEER). Buenos Aires. Argentina. Participante.

## **CONFERENCIAS Y SEMINARIOS**

- Foro de Telecomunicaciones y Finanzas. Financia Telecom Perú. 21-23 de octubre de 1997. Lima - Perú. Participante.
- Seminario Internacional sobre Concesiones. ILADES - Universidad del Pacífico. 2 de Diciembre de 1997. Lima - Perú. "Concesiones de Carreteras: Recomendaciones para el Caso Peruano". Expositor.
- Seminario Internacional sobre "Competitividad Internacional: Políticas e Instrumentos de Medición". CEPAL-UNI-UP. Mayo de 1998. Lima - Perú. Expositor.
- Seminario Internacional "Políticas Comerciales e Industriales en el Marco del Nuevo Sistema de Comercio: Estudio Comparativo entre Asia Oriental y América Latina". Agosto de 1998. Santiago de Chile. Participante.
- Seminario Internacional "Mesa Redonda sobre Comercio e Inversión en USA y el Caribe". Marzo de 1999. República Dominicana. Participante.
- Seminario Nacional sobre "Economía y Administración aplicada a un entorno regional". Universidad Nacional del Centro del Perú. Huancayo. Perú. Expositor.
- Workshop Permanente sobre "Eficiencia y Productividad". Universidad de Oviedo - España. Trabajo: "Eficiencia Relativa en el Servicio de Distribución Eléctrica en el Perú durante el Período 1997-2000: Un Análisis de Fronteras". Febrero de 2002. Expositor.
- Congreso "Efficiency and Productivity Analysis in the 21<sup>st</sup> Century", organizado por el Institute for Systems Analysis of Russian Academy of Sciences and Global S. Consulting Company. Junio de 2002. Moscú. Rusia. Presentado por Sara Alva. Coautor. Trabajo: "Eficiencia Relativa en el Servicio de Distribución Eléctrica en el Perú durante el Período 1997-2000: Un Análisis de Fronteras".
- III Oviedo Workshop on Efficiency and Productivity realizado en Oviedo, España entre el 3 y 6 de julio de 2002. Presentado por Sara Alva. Coautor. Trabajo: "Eficiencia Relativa en el Servicio de Distribución Eléctrica en el Perú durante el Período 1997-2001: Un Análisis de Fronteras".
- Latin American University Network Program. Seminario sobre estudios de caso y capacitación de ejecutivos en privatización, regulación y financiamiento de la infraestructura. John F. Kennedy School of Government, Harvard University, Abril – Mayo 2001.
- II Encuentro de Entes Reguladores de Saneamiento de las Américas (ADERASA), realizado en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia entre el 26 y 28 de setiembre de 2002. Ponencia "Subsidios en el Sector Saneamiento: el Caso SEDAPAL". Expositor.

- 1er Foro Nacional de Competitividad. Organizado por la Presidencia de Consejo de Ministros y el Banco Interamericano de Desarrollo. Realizado en Lima el 10 y 11 de febrero de 2003. Expositor principal de la mesa sobre el trabajo “Infraestructura y Servicios de Transporte y Regulación de los Servicios Públicos”. Swissotel, Lima-Perú.
- Conferencia: “Impacto de la Infraestructura Aeroportuaria y el Transporte Aéreo en el Comercio: El Caso del Perú en APEC” Dr. Christopher Findlay. Universidad del Pacífico. Marzo 2003. Panelista.
- IV Encuentro de Entes Reguladores de Saneamiento de las Américas (ADERASA) realizado en Tafí del Valle, Tucumán, Argentina en octubre de 2004. Ponencia “Participación de la Sociedad Civil en la Regulación de los Servicios de Saneamiento”. Expositor.
- 2do Foro Nacional de Competitividad. Organizado por la Presidencia de Consejo de Ministros y el Consejo Nacional de Competitividad. Realizado en Lima el 14 de julio de 2005. Expositor principal de la mesa de “Infraestructura y Regulación de los Servicios Públicos”. Círculo Militar del Perú. Lima, Perú.
- Congreso Internacional de Economía: “Políticas para el Crecimiento Económico y Desarrollo Sostenible de América Latina”. 18 y 19 de noviembre de 2005. Universidad de Piura. Piura. Ponencia: “Participación Privada en Infraestructura en el Perú: Diagnóstico y Perspectivas”. Expositor.
- Foro Procapitales: “Acortando la brecha de infraestructura: el puerto del Callao”. 6 de diciembre de 2005. Panelista.
- Regulación y concesiones. Expositor en el Seminario “Elecciones Perú 2006: aportes al debate electoral”, organizado por el Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) y el Instituto de Investigaciones de la Amazonía, Iquitos, Febrero 2006.
- Seminario de Derecho Administrativo: “Competitividad y Desarrollo: Infraestructura de Servicios Públicos”. Asociación Civil *Ius Es Veritas* de la PUCP. 15 de mayo de 2006. Expositor. Tema: Sobrecostos para los peruanos por la falta de infraestructura.
- XVI Congreso Nacional de Estudiantes de Economía: “Políticas de reforma y modernización del Estado”. 27 de noviembre al 1 de diciembre de 2006. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Lambayeque. Expositor.
- Congreso Internacional “Descentralización y Reforma del Estado”. 23 de marzo de 2007. Gobierno Regional del Cusco. Auditorio de la Municipalidad del Cusco. Tema: “Beneficios económicos de la carretera Interoceánica”. Expositor.

- XVIII Sesión de la Cátedra Perú: “Encuentro de Reguladores: Regulación, Inversión y Desarrollo”. 15 de marzo de 2007. Auditorio del Instituto de Gobierno de la Universidad de San Martín de Porres. Universidad de San Martín de Porres. Panelista.
- Información relevante del Eje Multimodal Amazonas Norte. Expositor en el “I Workshop eixo Norte IIRSA”, organizado por la Universidade Federal do Amazonas, Manaus, Abril 2007. Expositor.
- Curso Internacional sobre “Ingeniería Municipal y Servicios Urbanos”. Tema: El sector saneamiento en Perú: diagnóstico y perspectivas”. Universidad del Pacífico y RUISTEM. Mayo 2007. Expositor.
- Conferencia Latinoamericana de Saneamiento – LATINOSAN 2007. 12 – 16 de noviembre de 2007. Cali – Colombia. Auspiciado por el Programa de Agua y Saneamiento. Participante.
- Seminario Internacional “La carretera Interoceánica: Mirando al Brasil”. 27 de junio de 2008. Arequipa – Perú. Presentación del libro “Beneficios económicos de la carretera Interoceánica”. Expositor.
- IV Feria Internacional de la Amazonía – IV FIAM. IV Jornada de Seminarios Internacionales sobre Desarrollo Económico. Seminario 9: “Logística en la amazonía: Iniciativas Relevantes en Proceso”. Tema: “Perspectivas de la Ruta Atlántico-Pacífico a través de la Carretera IIRSA Norte”. Del 10 al 13 de setiembre de 2008. Manaus – Brasil. Expositor.
- Foro “Impacto de la Carretera Interoceánica en el Desarrollo Económico de la Macro Región Sur”. Congreso de la República. Auditorio “Faustino Sánchez Carrión”. 11 de noviembre de 2008. Expositor.
- IV Seminario de Técnicas Municipales – RUISTEM 2009. “Gestión de los servicios de saneamiento en la ciudad de Lima”. Universidad Politécnica de Catalunya. 22 al 24 de abril de 2009. Barcelona. España. Expositor.
- Taller CIES: Para profesores de economía participantes del curso BCRP 2009. Charla sobre Matemáticas para Economistas. CIES. 11 de agosto de 2009. Expositor.
- Conferencia Internacional sobre “Developments in Economics Education”. Cardiff, Gales. 09 y 10 de septiembre. Participante.
- II Foro Iberoamericano de Regulación (FIAR): “Aporte de la Regulación al Crecimiento Económico Sostenible y a la Calidad de Vida de los Ciudadanos”. Exposición 15: Sector Transportes: Aporte de los Reguladores a la Reducción de la Pobreza. Lima 1-2 de octubre de 2009. Expositor.

- 11ma. Conferencia de AGEUP. “Asociaciones Público-Privadas y su importancia para el desarrollo de la infraestructura en el Perú”. Lima, 09 de noviembre de 2009. Universidad del Pacífico. Expositor.
- Seminario: Regulación de Servicios Públicos y Obras Públicas de Infraestructura. “Intervención del Estado en la Economía y Regulación Económica”. Colegio de Abogados de Lima. Lima, 19 de noviembre de 2009. Expositor.
- Seminario para Periodistas del Nor Oriente del Perú (Amazonas, Loreto, San Martín). Organizado por ONG Wiñaypaq. Presentación del Libro: “Conexiones para el Desarrollo: Beneficios del Eje Multimodal Amazonas Norte”. Lima, 9 de mayo de 2010. Expositor.
- Banco Mundial – Joint Economic Research Program – Learning Study Tour – Republic of Kazakhstan. Water and Sanitation – Review of International Experiences in Economic Regulation - Case of Peru. Buenos Aires. 15-16 de junio. Expositor.
- V Seminario Internacional de Técnicas Municipales – RUITEM 2010 – “Desarrollo de núcleos rurales y financiación de infraestructuras”. Ponencia: “Las Asociaciones Público Privadas y su financiación: tres casos peruanos”. Facultad de Ingeniería y Arquitectura. Universidad de El Salvador. 22 al 23 de julio de 2010. San Salvador. El Salvador. Expositor.
- Mesa Redonda: “Políticas de Inclusión en la Ciudad”. Ponencia: “Inclusión desde el acceso a los servicios públicos: el caso de los servicios de saneamiento de Lima”. Universidad Antonio Ruiz de Montoya. 04 de agosto de 2010. Lima. Expositor.
- FORO: “Acceso universal a los servicios de agua potable y saneamiento, y la sostenibilidad de sus operadores: El rol del Gobierno Local”. Organizado por la Cámara de Comercio de Lima. 20 de setiembre de 2010. Panelista.
- Maestría en Gestión en la Infraestructura. Universidad Politécnica de Catalunya. Conferencia: “La colaboración público privada en infraestructuras de Perú”. 27 de setiembre al 10 de octubre de 2010. Expositor.
- Foro Iberoamericano de Regulación. Sesión II: Gobernabilidad Regulatoria. Ponencia: “Regulación y política de los servicios públicos. Una visión desde la perspectiva de la gobernabilidad”. Asunción. 21 de octubre de 2010. Expositor.
- V Congreso Iberoamericano de Regulación Económica. Asociación Iberoamericana de Estudios de Regulación (ASIER). Mesa de Trabajo de Energía. “Análisis de la Eficiencia Relativa para el sector de distribución eléctrica en el Perú: factores que explican la ineficiencia: un estudio para el período 2000-2008” 23 y 24 de noviembre de 2010. Expositor.

- V Congreso de Eficiencia y Productividad (EFIUCO). Universidad de Córdoba, España. Expositor del paper “Relative Efficiency Analysis for Peruvian distribution sector: Inefficiency’s explicative factors: A study for 2000 – 2008”. Córdoba, 19 y 20 de mayo de 2011.
- V Congreso de Eficiencia y Productividad (EFIUCO). Universidad de Córdoba, España. Comentarista del paper “Estimación insesgada de fronteras salariales y su evolución a lo largo del tiempo”. Córdoba, 19 y 20 de mayo de 2011.
- Banco Mundial. Conversatorio: Perú: Desafíos y Oportunidades en el Sector de Agua y Saneamiento – Notas de Política – Volumen II. Comentarista. 30 de mayo de 2011, NM Lima Hotel.
- Presentación de libro “Inversión en Infraestructura Hidráulica en Perú” (AFIN). 22 de Junio de 2011, Lima. Hotel Country Club.
- Seminario Internacional: “Desarrollo de la Infraestructura de Transporte de Uso Público: Retos y Perspectivas”. Organizado por OSITRAN Y Cátedra Perú de la Universidad San Martín de Porres. Panelista del Módulo 2: Hacia el fortalecimiento del sistema regulatorio en el Perú. 30 de junio de 2011.
- Seminario Internacional en Gestión de Infraestructura. Universidad Piloto de Bogotá-Colombia. Grupo de Investigación en Ingeniería Civil. Expositor: “Las Asociaciones Público Privadas y su Financiamiento: 3 casos peruanos para discutir”. Bogotá, 26 de agosto de 2011.
- IV Foro Iberoamericano de Regulación FIAR. Tema: acceso y universalidad en los servicios públicos. Organizado por la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA) de Colombia, Expositor: “Nuevo esquema de subsidios cruzados focalizado por condición de pobreza - Caso Perú”. Santa Marta, Colombia. 29 y 30 de agosto de 2011.
- Presentación de los beneficios del proyecto de irrigación de Olmos a los Congresistas de la Región Lambayeque y otras autoridades. Organizado por la CAF. 26 de Agosto de 2011. Lima.
- Presentación de libro “Estimación de los beneficios económicos y sociales del Proyecto de Irrigación Olmos” (H2Olmos). 4 de Noviembre de 2011, Chiclayo.
- Seminario Internacional “Experiencias de las Concesiones de Infraestructuras: Retos y oportunidades”. Organizado por OSITRAN y la Universidad San Martín de Porres. 19 de enero de 2012. Panelista. Lima.
- Presentación del libro “Informe de Gestión de la SUNASS 2007-2011”. Organizado por SUNASS. Comentarista. 15 de marzo de 2012. Lima.

- Presentación del Informe “Simulación tarifaria y elaboración de propuesta normativa del nuevo esquema de subsidios para los servicios de agua potable y alcantarillado”. 11 de abril de 2012. Universidad del Pacífico. Lima. Perú.
- Seminario Internacional “Ciudad y Movilidad”. Organizado por RUIITEM y IFHP. Ponencia “Movilidad Urbana en Lima Metropolitana”. 18, 19 y 20 de abril de 2012. Universidad Politécnica de Catalunya. Barcelona. España.
- Seminario Internacional “Nuevos enfoques para el planeamiento y gestión de sistemas de transporte en la ciudades de Lima y Callao”. Lima, 13 y 14 de junio de 2012. Colegio de Ingenieros del Perú-Consejo Nacional. Comentarista.
- Seminario de Movilidad Urbana - UPE/RUIITEM/PCR. Organizado por Universidad de Pernambuco, Prefeitura da cidade do Recife, Instituto da cidade do Recife Pelópidas Silveira y Universidad Politécnica de Cataluña. Expositor. Tema: Experiencias de movilidad en la Ciudad de Lima. 20 al 22 de junio de 2012.
- Seminario “Ciudad y Movilidad Urbana: Experiencias Internacionales y lecciones para Lima Metropolitana”. Organizado por Universidad del Pacífico y Universidad Politécnica de Cataluña. Expositor, moderador y organizador. 5 de setiembre de 2012. Lima-Perú.
- Seminario Internacional “APPs como Herramientas de Inclusión Social”. 18 y 19 de setiembre de 2012. Universidad del Pacífico. Expositor del Primer Bloque: Evolución del concepto de APPs; La Regulación de APPs en el Perú; Balance, Retos y Perspectivas.
- 3ra Mesa Redonda: “Tarifas y alternativas de gestión del agua potable”. 17 de octubre de 2012. Hotel Crowne Plaza. Organizado por Li-Wa, Future Megacities y Ministerio Federal de Educación e Investigación (Alemania). Expositor. Tema: “Nueva propuesta de subsidios en el Perú: el caso de SEDAPAL”.
- Seminario “Infraestructura como Eje de Desarrollo”. Organizado por COMEXPERU. 23 de octubre de 2012 en Hotel Los Delfines. Lima. Perú. Expositor. Tema: “Cómo dinamizar la Inversión Privada en Infraestructura”.
- Presentación del libro: “Por un Perú Integrado: Plan Nacional de Infraestructura 2012-2021”. CIUP-ESAN. 24 de octubre de 2012. Expositor. Hotel Swisotel.
- Presentación de estudio: “Efectos del presupuesto participativo sobre la cobertura y calidad de los servicios de agua” de Lorena Alcazar y Miguel Jaramillo. Organizado por GRADE. 28 de noviembre de 2012. Comentarista principal.
- Seminario Internacional “Ciudad y Movilidad” y V Encuentro del Grupo de Trabajo IFHP. Organizado por la Universidad Nacional de Colombia. Bogotá. 6 de febrero de 2013. Expositor. Tema: Transporte Público en Lima Metropolitana.

- Seminario Foro Agrario del Perú - “AGROFORUM 2013”. Organizado por Informacci@n y Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico. Auditorio Maes-Heller. 12 de febrero de 2013. Comentarista.
- Seminario UPC-Consulado de Perú. “Oportunidades de negocio en infraestructura”. Barcelona-España. 4 de abril de 2013.
- Taller CIES: Para profesores de economía participantes del curso BCRP 2013. Charla sobre Microeconomía. CIES. 11 de agosto de 2013. Expositor.
- I Conferencia Anual del Consorcio de Universidades – Investigación para el crecimiento y desarrollo inclusivo en el Perú. Modulo: Agua: elemento vital. Presentación del trabajo: “Propuesta para mejorar la progresividad del subsidio cruzado al agua potable en SEDAPAL”. 16 y 17 de octubre de 2013. Expositor.
- II Conferencia Académica del Programa de Intercambio Educativo - PIE 2013. 17 y 18 de noviembre de 2013. Expositor. “Propuesta para mejorar la progresividad del subsidio cruzado del agua potable en SEDAPAL”. Universidad del Pacífico.
- IX Seminario Internacional de Técnicas Municipales – RUIITEM 2014 – “El Ciclo del Agua”. Ponencia: “Los servicios de agua potable y saneamiento en el Perú”. Facultad de Ingeniería y Arquitectura. Universidad de El Salvador. 26 al 28 de marzo de 2014. San Salvador. El Salvador. Expositor.
- VI Congreso de Eficiencia y Productividad (EFIUCO). Universidad de Córdoba, España. Expositor del paper “An Analysis of Inefficiency of Big Urban Water Utilities in Latin-America”. Córdoba, 26, 27 y 28 de mayo de 2014.
- VI Congreso de Eficiencia y Productividad (EFIUCO). Universidad de Córdoba, España. Comentarista del paper “The impact of environmental behavior on the efficiency in residential water consumption” de María Pérez Urdiales. Oviedo Efficiency Group, University of Oviedo. Córdoba, 26, 27 y 28 de mayo de 2014.
- SEMINARIO INTERNACIONAL AIPCR/PIARC: FINANCIAMIENTO DE CARRETERAS (Carreteras & Caminos). Santiago, 9-10 de julio 2014. Expositor. Experiencias de Concesiones Viales en América Latina.
- 4º CONGRESO REGIONAL LATINOAMERICANO. Organizado por la International Road Federation (IRF). Módulo: Evaluando el Modelo de Asociación Público Privado (APP): ¿Cómo está funcionando en América Latina? Mejores Prácticas y Lecciones. Lima, 8-10 de septiembre de 2014. Ponencia: Experiencia de Concesiones Viales en América Latina. Expositor.
- II Conferencia Anual del Consorcio de Universidades – Investigación para el crecimiento y desarrollo inclusivo en el Perú. Modulo: Agua: Contexto de Escasez y propuestas alternativas. Presentación del trabajo: “An Analysis of Inefficiency of Big Urban Water Utilities in Latin-America”. 15 y 16 de octubre de 2014. Expositor.

- FORO INTERNACIONAL: Mejores prácticas y lecciones aprendidas en el ejercicio de la función de supervisión, fiscalización y sanción. Tema: “Criterios generales para la graduación de sanciones y valoración del daño”. Organizado por INDECOPI. Expositor. 5 de Noviembre de 2014. Lima – Perú.
- European Benchmarking Cooperation. IB2013 Benchmarking Workshop in water and sanitation. 18 & 19 November, 2014. Antwerp, Belgium. Participante.
- 1er Seminario Internacional de Movilidad e Infraestructura – RUITEM 2015 – “Experiencia de concesiones de carreteras en América Latina”. Universidad de la Costa. 11 al 13 de febrero de 2015. Barranquilla. Colombia. Expositor.
- Jornada sobre sistemas inteligentes de transporte: Una visión compartida entre Perú y España. Mesa Redonda sobre una visión compartida entre Perú y España de los sistemas ITS y las mejoras en la calidad del servicio en Tránsito y Transporte. Panelista. Organizado por ITS España y AMEC URBIS. Lima, 25 de marzo de 2015.
- Desayuno Empresarial: ¿Cómo enfrentar las EXPROPIACIONES para cerrar la brecha de infraestructura? Organizado por AFIN. Expositor. Lima, 24 de abril de 2015.
- Jornada de Debates. Cámara de Concesionarios y Empresas vinculadas al Sector Público en el ámbito de las Infraestructuras, los Equipamientos y Servicios Públicos (CCIES) de Barcelona, España. Exposición: “Estado actual de la Colaboración Público Privada y oportunidades de inversión y gestión en Perú”. Barcelona, 21 de mayo de 2015.
- CONGRESO INTERNACIONAL: "LOS RETOS DE LA REGULACIÓN: ANÁLISIS DE IMPACTO Y ENFORCEMENT". 8 y 9 de julio de 2015. Universidad del Pacífico. Comentarista. Expositor principal: Dr. Robert Baldwin, LSE.
- I Congreso Internacional de Infraestructura y Desarrollo: Un Plan para salir de la Pobreza. Expositor: Plan Nacional de Infraestructura 2016-2025. Hotel Swisotel. Lima, 3 de noviembre de 2015.
- XX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Expositor: “Factores a considerar para garantizar el éxito en la implementación de una reforma de transporte urbano”. Lima Convention Center. Lima, 11 de noviembre de 2015.
- XX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Expositor: “Teoría del enforcement y el uso de instrumentos económicos para fomentar el cumplimiento de la ley”. Lima Convention Center. Lima, 11 de noviembre de 2015.

- Seminario Internacional “Las APP en las infraestructuras sociales: Tendencias y características”. Organizado por Universidad Alberto Hurtado. Expositor: “APP en infraestructuras sociales: Caso peruano”. Santiago de Chile- JW Marriot. Santiago, 2 de diciembre de 2015.
- Seminario “INSTITUCIONALIDAD REGULATORIA – 22 AÑOS DESPUÉS” Martes 3 de mayo 2016. SWISSOTEL-SAN ISIDRO. SALON PARACAS. Organizado por AFIN. Primera mesa: ROL DEL REGULADOR: ¿ARBITRO O DEFENSOR DEL USUARIO? MEJORA EN LA GOBERNANZA. Relator y comentarista.
- Jornada de Debates. Cámara de Concesionarios y Empresas vinculadas al Sector Público en el ámbito de las Infraestructuras, los Equipamientos y Servicios Públicos (CCIES) de Barcelona, España. Exposición: “Estado actual de la Colaboración Público Privada y oportunidades de inversión y gestión en Perú”. Barcelona, 20 de mayo de 2016.
- XXI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Expositor: “Tres casos de financiamiento de las Asociaciones Público-Privadas en Perú: Lecciones y perspectivas”. En Panel sobre “Políticas Innovadoras de Promoción de la Inversión Privada en Latinoamérica: las Asociaciones Público-Privadas, las Iniciativas Privadas y las Obras por Impuestos”. Santiago de Chile. Chile, 11 de noviembre de 2016.
- Congreso Internacional Iwater 2016-Barcelona. Expositor: “La financiación de las infraestructuras: Una visión en Perú”. 17 de noviembre de 2016. Barcelona, España.
- Taller: “Incentivos Institucionales, de Política Pública y Regulatorios para la Mejora de la Provisión de los Servicios de Agua y Saneamiento en la Región América Latina y el Caribe”. World Bank. Presentación: “Perú: La relevancia de crear incentivos IPR en el marco del nuevo gobierno del Perú”. 22 de noviembre de 2016. Salta, Argentina.
- IX FORO IBEROAMERICANO DE REGULACIÓN – FIAR. “AGUA Y ENERGÍA: DESAFÍOS PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LOS SERVICIOS”. Expositor: “La regulación de los Servicios Públicos y los desafíos de la sustentabilidad”. 23 de noviembre de 2016. Salta, Argentina.
- Congreso Internacional sobre los Procesos de Reforma y Modernización del Sector Agua Potable y Saneamiento 18 al 20 de Enero. Organizado por el Consejo Directivo para la Reforma y Modernización del Sector Agua Potable y Saneamiento. Expositor: “Experiencia de Perú en el Proceso de reforma y modernización institucional del sector APS”. Santo Domingo, República Dominicana.

## **EXPERIENCIA LABORAL**

- 01/86 - 03/86      GRAÑA Y MONTERO S.A.  
Ingeniero Asistente  
Asistente de la gerencia de la división de Almacenes y Equipos. Supervisión de costos y estadística para el control de maquinarias y equipos en general.
- 05/87 - 08/88      GRAÑA Y MONTERO S.A.  
Asistente de Obra  
Asistente de obras de construcción como coordinador en Lima.  
Apoyo al Departamento de Costos y Programación.
- 04/89 - 07/93      UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Profesor a tiempo completo
- 01/93 - 07/95      UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Miembro del Centro de Investigación
- 03/96 - 05/96      GERENZ CONSULTORES (CHILE)  
Asistente de Investigación  
Fondos de Inversión en Proyectos de Innovación Tecnológica.
- 05/96 - 05/97      ILADES/GEORGETOWN UNIVERSITY  
Ayudante de Cátedra  
Microeconomía I y II
- 07/96 - 07/97      CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)  
Consultor  
Unidad Conjunta CEPAL/UNCTAD de Empresas Transnacionales.  
División de Desarrollo Productivo y Empresarial.
- 08/97 – 05/02      UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico.  
Investigador en el Área de Economía de la Regulación.  
Profesor e Investigador
- 05/02 – 12/04      Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento  
SUNASS  
Gerente General
- 12/09 – 01/12      UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Departamento de Economía  
Jefe

- 06/09 – actualidad UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Maestría en Regulación de Servicios Públicos y Gestión de la Infraestructura  
Director
- 12/04 – 12/14 UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico.  
Investigador en el Área de Economía de la Regulación.  
Profesor e Investigador

### **EXPERIENCIA DOCENTE**

BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERU  
Curso de Extensión Universitaria  
Microeconomía y Regulación

UNIVERSIDAD DEL PACIFICO  
Cursos de Economía y Regulación de Servicios Públicos

SUPERINTENDENCIA DE BANCA Y SEGUROS  
Curso de Especialización en Economía y Finanzas

INDECOPI  
Curso de Extensión

OSIPTEL  
Curso de Extensión

OSITRAN  
Curso de Extensión

SUNASS  
Curso de Extensión

### **OTROS CARGOS**

- Coordinador general del convenio marco de cooperación entre la Universidad del Pacífico y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Representante de la Universidad del Pacífico en el grupo de tarea de transporte de PERUPEC (Comité Nacional para la Cooperación Económica en el Pacífico) ante el PECC (Pacific Economic Cooperation Council).

- Miembro del Cuerpo Colegiado Ordinario para la Solución de Controversias por la Vía Administrativa del Organismo Supervisor de la Inversión en Telecomunicaciones (OSIPTEL). Julio de 2000.
- Miembro del Comité Consultivo del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Enero 2005 – Enero 2008.
- Miembro del Comité Consultivo del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Enero 2008 – Enero 2010.
- Coordinador del Grupo Asesor en Infraestructura para el desarrollo del Plan Nacional de Competitividad. Consejo Nacional de la Competitividad. Marzo - julio de 2005.
- Miembro del Consejo de Usuarios de Puertos de OSITRAN. 2005 – 2007 y 2007-2009.
- Miembro del Consejo de Usuarios de SUNASS-Lima. 2007-2009.
- Miembro del Comité Multisectorial de Mercados Internacionales del MINCETUR. Grupo de Trabajo de Logística. Representante de Perú-Cámaras. Desde mayo de 2011.
- Miembro activo de Barcelona Movilidad. Ver [www.barcelonamovilidad.com](http://www.barcelonamovilidad.com) o <http://bcnmobilitat.itt.upc.edu/index.php>
- Miembro de la Junta Revisora de Cuentas del Club de Regatas “Lima”. Desde abril de 2012.
- Vocal de la Sala N°1 del Tribunal de Defensa de la Competencia y Propiedad Intelectual del INDECOPI. Desde el 26 de agosto de 2012.
- Miembro del Comité Pro-Desarrollo de PROINVERSION. Temas de concesiones en saneamiento, hospitales, teleféricos, entre otros sectores de infraestructura. Desde 01 de abril de 2013.
- Member of International Steering Committee. International Conference on PPP. First International Conference on Public-Private Partnerships (ICPPP). Dalian, China, on August 5-7, 2013. <http://ppp-china.dlut.edu.cn/>
- Member of International Steering Committee. International Conference on PPP. Second International Conference on Public-Private Partnerships (ICPPP). Austin, Texas, USA, on May 26-29, 2015. <http://www.icppp2015.org/>
- Presidente del Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento (OTASS). Desde el 14 de agosto de 2014 al 29 de noviembre de 2015.

- Miembro. GRUPO TÉCNICO ESPECIALIZADO EN SEGURIDAD VIAL – INFRAESTRUCTURA VIAL. Consejo Nacional de Seguridad Vial del Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Julio. 2014.

## **HONORES UNIVERSITARIOS**

- 06/92      "PREMIO ROBERT MAES"  
Primer Puesto  
Rendimiento Académico 1991  
Maestría en Economía  
Universidad del Pacífico
- 06/93      "PREMIO ROBERT MAES"  
Segundo Puesto  
Rendimiento Académico 1992  
Maestría en Economía  
Universidad del Pacífico
- 06/93      "PREMIO ESPECIAL ROBERT MAES"  
Primer Puesto  
Rendimiento Académico Promoción 1992  
Maestría en Economía  
Universidad del Pacífico

## **PUBLICACIONES**

1. DIVISIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL. SERIE DESARROLLO PRODUCTIVO No 40, SANTIAGO – CHILE. "La Competitividad Internacional: Un CANálisis de las experiencias de Asia en desarrollo y América Latina". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL).
2. DIVISIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL. SERIE DESARROLLO PRODUCTIVO No 51, SANTIAGO – CHILE. "Perú: Un CANálisis de su competitividad internacional". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL).
3. DIVISIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL. SERIE DESARROLLO PRODUCTIVO No 58, SANTIAGO – CHILE. "Colombia: Un CANálisis de su competitividad internacional". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL).
4. DIVISIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL. SERIE DESARROLLO PRODUCTIVO No 62, SANTIAGO – CHILE. "México: Un CANálisis de su competitividad internacional". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL).
5. UNIDAD CONJUNTA CEPAL/UNCTAD. "El Tratamiento de la Inversión Extranjera Directa en los Países de América Central y el Caribe". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL). Mimeo.
6. UNIDAD CONJUNTA CEPAL/UNCTAD. "La Inversión Extranjera en América Latina y el Caribe: Informe 1996". COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL)
7. Revista de Análisis Económico. ILADES/Georgetown University. "Concesiones de Carreteras: Recomendaciones para el caso peruano". Vol. 13, N° 1, pp. 117-148. Junio 1998.
8. Revista "Punto de Equilibrio". Universidad del Pacífico. "Concesiones en Infraestructura: Promoviendo la Inversión Privada". Octubre, 1997.
9. Revista "Punto de Equilibrio". Universidad del Pacífico. "Licitación de Concesiones: El Caso de las Carreteras". Octubre, 1997.
10. Revista Apuntes No 44. Universidad del Pacífico. "Concesiones de Infraestructura en el Perú: Recomendaciones a la Luz de la Teoría de Subastas", Primer Semestre, 1999.
11. Apuntes de Estudio No 33. Universidad del Pacífico. "Optimización Dinámica y Teoría Económica". 209 páginas. Mayo, 1999.

12. Revista "Punto de Equilibrio". Universidad del Pacífico. "Regulamos el mercado de combustibles...¿ O nos quedamos sin plata!". Junio, 1999.
13. Revista Apuntes No 45. Universidad del Pacífico. "La controversia entre la Comisión de Tarifas Eléctricas y las empresas de distribución de energía eléctrica de Lima Metropolitana: un enfoque de teoría de juegos". Segundo Semestre, 1999.
14. Revista "Punto de Equilibrio". Universidad del Pacífico. "¿Porqué privatizar SEDAPAL?". Mayo, 2000.
15. Revista "Punto de Equilibrio". Universidad del Pacífico. "Concesiones de Infraestructura: Fortalezas y Riesgos". Julio, 2000.
16. Centro de Estudios Económicos de la Regulación de la Universidad Argentina de la Empresa y Banco Mundial. "Servicio Universal en Telecomunicaciones: el Caso del Fondo de Inversión de Telecomunicaciones del Perú". Octubre, 2000.
17. Consorcio de Investigación Económica y Social y Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. "Distribución Eléctrica en el Perú: Regulación y Eficiencia" en Diagnóstico y Propuesta 3. Abril 2001. Disponible en [www.consortio.org](http://www.consortio.org).
18. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. "Financiamiento de la Infraestructura en el Perú: Concesión de Carreteras". Documento de Trabajo N° 37. Abril 2001.
19. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico, Comisión ALCA/Perú y Corporación Andina de Fomento. "Factores Limitantes de la Inversión Extranjera en el Perú". Marzo 2001.
20. Revista Apuntes N° 47. Universidad del Pacífico. "Eficiencia relativa de las empresas distribuidoras de energía eléctrica en el Perú: una aplicación del Análisis Envoltante de Datos (DEA)". Con Daniel Santín.
21. World Economic Forum and Center for International Development at Harvard University. "Logistic and Markets: overcoming the challenges of a difficult geography". En Joaquin Vial, Peter Cornelius, Klaus Schwab y Jeffrey Sachs (editores) "The Latin America Competitiveness Report 2001-2002". Noviembre 2001.
22. Apuntes de Estudio No 44. Universidad del Pacífico. "Matemáticas para la Economía Dinámica". 353 páginas. Diciembre, 2001.
23. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. "Financiamiento Privado e Impuestos: El Caso de las Redes Viales en el Perú". Documento de Trabajo N° 44. Abril 2002.

24. Instituto Peruano de Economía y ADEPSEP. “La Brecha de Infraestructura: Servicios Públicos, Productividad y Crecimiento en el Perú”. Coautor. 279 páginas. Setiembre 2003.
25. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Controversias en la fijación de tarifas de distribución de energía eléctrica en el Perú: descripción, teoría económica y un análisis con Teoría de Juegos”. En “Experiencias de Regulación en el Perú”. Jorge Fernández-Baca editor. Enero 2005.
26. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Eficiencia relativa en el servicio de distribución eléctrica en el Perú durante el período 1997-2000: un estudio de fronteras” (con Sara Alva). En “Experiencias de Regulación en el Perú”. Jorge Fernández-Baca editor. Enero 2005.
27. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Servicio Universal en telecomunicaciones: el caso del Fondo de Inversión en Telecomunicaciones en el Perú” (con Luis A. Bonifaz). En “Experiencias de Regulación en el Perú”. Jorge Fernández-Baca editor. Enero 2005.
28. ADEPSEP. “Estimación de los costos de transacción producto del déficit en infraestructura de servicios públicos” (con Roberto Urrunaga y Jorge Fernández-Baca). Noviembre 2005. Disponible en [www.afin.org.pe](http://www.afin.org.pe)
29. Revista “Punto de Equilibrio”. Universidad del Pacífico. “Concesión del Puerto de Callao: no podemos esperar más....” Diciembre, 2005.
30. Consorcio de Investigación Económica y Social y Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Regulación y Concesiones” en Aportes para el gobierno peruano 2006-2011. Febrero 2006. Disponible en [www.cies.org](http://www.cies.org)
31. Universidad de Piura. “Políticas para el Crecimiento Económico y Desarrollo Sostenible de América Latina”. Iván Ureta - Vaquero (Director). Capítulo en libro: “Participación Privada en Infraestructura en el Perú: Diagnóstico y Perspectivas”. Fondo de Cultura Económica. México. 2006.
32. Revista “Punto de Equilibrio”. Universidad del Pacífico. “La inversión en infraestructura: ¿qué se espera del próximo gobierno?” Agosto, 2006.
33. Apuntes de Estudio No 67. Universidad del Pacífico. “Estudios de caso sobre regulación en infraestructura y servicios públicos en el Perú”. Enero, 2008. Editado con Roberto Urrunaga.
34. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Estimación de los beneficios de la carretera interoceánica”. Documento de Trabajo N° 81. Enero, 2008. (con Roberto Urrunaga y Carmen Astorne).

35. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Beneficios económicos de la carretera interoceánica”. Julio, 2008. ISBN: 978-9972-57-139-8.
36. Revista de Regulación en Infraestructura de Transporte. “Un análisis de la prueba de imputación tarifaria en el mercado de larga distancia nacional en el Perú”. Año 1 – Número 2 – Diciembre 2008. OSITRAN.
37. Documento de Discusión N° 12 – 2008. “Sobrecostos por la falta de infraestructura en agua potable: una aproximación empírica”. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Diciembre 2008.
38. Revista de Regulación Económica - ESAN. Año 1 – Número 1. “Mecanismos de financiamiento de Asociaciones Público Privadas: El caso de la empresa de agua potable Emfapatumbes”. 2009.
39. BELTRAN Arlette., KAMICHE Joanna., ALVARADO Betty., BONIFAZ José Luis, “Evaluación de las viabilidades otorgadas durante el año 2007 en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) por las Oficinas de Programación e Inversiones de los Sectores del Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales”, Abril 2009. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico.
40. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. “Conexiones para el Desarrollo: Beneficios del Eje Multimodal Amazonas Norte”. Noviembre, 2009. ISBN: 978-9972-57-156-5.
41. ASIER-ESAN. Regulación económica de los Servicios Públicos: Dos Décadas de Regulación de Servicios Públicos en Iberoamérica. Balance y Perspectivas. ARA Editores. ISBN: 978-612-4077-12-8. 2010. Capítulo en libro: Relative Efficiency Analysis for Peruvian distribution sector: Inefficiency’s explicative factors. A study for 2000 – 2008.
42. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Ingredientes fundamentales para mejorar la infraestructura y el transporte urbano. Diciembre de 2010. En Agenda 2011: 11 temas urgentes para el país. [www.agenda2011.pe](http://www.agenda2011.pe).
43. V Congreso de Eficiencia y Productividad – V CEP EFIUCO. *Proceedings Conference*. ISBN 978-84-694-0555-0. “Relative Efficiency Analysis for Peruvian distribution sector: Inefficiency’s explicative factors. A study for 2000 – 2008”. Editores Rafaela Dios y José Angel Roldán. Córdoba. 19 y 20 de mayo de 2011.
44. AFIN y CIUP. Libro: “Inversión en infraestructura hidráulica en Perú”. Abril 2011. Depósito Legal N° 2011-07621. Disponible en [www.afin.org.pe](http://www.afin.org.pe).
45. Il Foro Iberoamericano de Regulación (FIAR): “Aporte de la Regulación al Crecimiento Económico Sostenible y a la Calidad de Vida de los Ciudadanos”. Lima 1-2 de octubre de 2009. *Proceedings Conference*. CEPAL-GIZ. Abril de 2011. En CEPAL – Colección

Documentos de Proyectos. Disponible en <http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/5/43175/P43175.xml&xsl=/drni/tpl/p9f.xsl&base=/drni/tpl/top-bottom.xsl>

46. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Estimación de los beneficios económicos y sociales del proyecto de irrigación Olmos. Setiembre de 2011. Depósito Legal N° 2011-10713.
47. Corporación Andina de Fomento (CAF). “Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina: Situación Actual y Prioridades para Impulsar su Desarrollo: Perú”. Agosto de 2011. Trabajo preparado para la CAF y Secretaría Iberoamericana. Disponible en [www.caf.com](http://www.caf.com).
48. CEPAL-Naciones Unidas y AECID. Cuadernos de la CEPAL N° 97. “El Financiamiento de la Infraestructura: Propuestas para el Desarrollo Sostenible de una Política Sectorial” (con Patricio Rozas y Gustavo Guerra-García). ISBN: 978-92-1-121784-1. Enero. 2012. Disponible en [www.eclac.cl](http://www.eclac.cl).
49. Libro publicado por la Universidad del Pacífico. “Nuevas Rutas para una mejor regulación: Fortalecimiento de los Organismos Reguladores de Servicios Públicos en el Perú”. Editor y coautor. ISBN: 978-9972-57-196-1. Abril. 2012.
50. Capítulo en Libro. “Integración Física Sudamericana. Diez años después: impacto e implementación en el Perú”. Publicado por BID-INTAL, CEPEI y la Universidad del Pacífico. Coautor del Capítulo X: “Ejes del Amazonas (IIRSA Norte) y Carretera Interoceánica Perú-Brasil (IIRSA Sur): estimación de beneficios económicos directos e indirectos”. Marzo de 2012. ISBN: 978-9972-57-194-7.
51. Libro publicado por AFIN. “Por un Perú Integrado: Plan Nacional de Infraestructura 2012-2021”. CIUP-ESAN. Depósito Legal N° 2012-12465. Octubre de 2012.
52. Libro publicado por el Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. “Cuando despertemos en el 2062: visiones del Perú en 50 años”. Capítulo 6: “Acortando brechas en la infraestructura pública”. Editores Bruno Seminario, Cynthia A. Sanborn y Nikolai Alva. 2012. ISBN: 978-9972-57-214-2.
53. Revista de Derecho Administrativo N° 12. Tomo II. Regulación de Servicios Públicos e Infraestructuras. “Nuevo esquema de subsidios cruzados en el sector saneamiento en el Perú: el caso de SEDAPAL”. Diciembre. 2012.
54. Libro publicado por el Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. “Beneficios Sociales de la electrificación rural: Metodologías y estimaciones”. Julio. 2013. ISBN: 978-9972-57-238-8.

55. Capítulo en libro publicado por el Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico (CIUP) para PERUMIN - 31 Convención Minera Arequipa. “El Perú hacia 2062: Pensando juntos el futuro”. 17 de septiembre de 2013.
56. Documento de Discusión N° 10 – 2013. “Propuesta para mejorar la progresividad del subsidio cruzado al agua potable en SEDAPAL”. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Diciembre 2013.
57. Documento de Discusión N° 06 – 2013. El Perú hacia 2062: Pensando juntos el futuro. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico. Diciembre 2013.
58. Working Paper on CIRIEC. The water and sanitation service provision in Peru. Marzo 2014. Published in the CIRIEC's collection of working papers under the number 2013/06 on the CIRIEC's website under the link: [http://www.ciriec.ulg.ac.be/en/pages/6\\_2working\\_papers.htm](http://www.ciriec.ulg.ac.be/en/pages/6_2working_papers.htm)
59. CEPAL-Naciones Unidas. Serie Recursos Naturales e Infraestructura N° 165. “Notas sobre la teoría de la empresa pública de servicios de infraestructura y su regulación” (con Patricio Rozas). ISSN 1680-9017. Marzo. 2014. Disponible en <http://www.eclac.cl/publicaciones/xml/5/52665/NotasSobrelateoriaEmpresaPublica.pdf>
60. VI Congreso de Eficiencia y Productividad – V CEP EFIUCO. *Proceedings Conference*. ISBN 978-84-697-0110-2. “An Analysis of Inefficiency of Big Urban Water Utilities in Latin-America”. Editores Rafaela Dios y José Ángel Roldán. Córdoba. 26, 27 y 28 de mayo de 2014.
61. CIRIEC. Capítulo en Libro. “Analysis of SEDAPAL, the largest public water and sanitation provision enterprise of Peru”. En “The future of public enterprise: Mission, performance and governance: learning from success and failures”. CIRIEC series “Social economy & Public economy” at Peter LANG (Ed. L. Bernier) with the FPE case studies. Febrero. 2015.
62. Libro publicado por AFIN. “Plan Nacional de Infraestructura 2016-2025: Un Plan para salir de la pobreza”. Escuela de Gestión Pública-AFIN. Depósito Legal N° 2015-15239. Noviembre de 2015.
63. Capítulo en Libro: Serie: Estrategias de Enforcement N° 3: “Mejores Prácticas y Lecciones en el ejercicio de la supervisión, fiscalización y sanción”. INDECOPI. ISSN 2413-0885. Setiembre 2015.
64. Documento de Trabajo. “Teoría del Enforcement y el uso de instrumentos económicos para fomentar el cumplimiento de la ley”. Presentado en XX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Coautor: Karina Montes. Lima, 2015.
65. Documento de Trabajo. “Factores a considerar para garantizar el éxito en la implementación de una reforma de transporte urbano”. Presentado en XX Congreso

Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Lima, 2015.

66. Documento de Trabajo. “Tres casos de financiamiento de las Asociaciones Público-Privadas en Perú: Lecciones y perspectivas”. Presentado en XXI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Santiago de Chile, 2016.
67. DOCUMENTO DE POLÍTICA N° 11. Gestión Pública: Reforma del servicio civil. “Reforma del Servicio Civil: Momento de Implementación”. Convocatoria Elecciones Perú 2016: Centrando el debate nacional. CIUP y CIES. 2016.

### **CONSULTORIAS Y PROYECTOS DE INVESTIGACION**

1. Fondos de Inversión de Innovación Tecnológica. Consultora GERENZ. Santiago – Chile para Fundación Chile. Enero – Marzo 1996.
2. Análisis de la Competitividad en los Países del Pacto Andino. Convenio CEPAL - Universidad del Pacífico. Agosto – Diciembre 1997.
3. Concesión de Obras de Infraestructura y Servicios Públicos en el Perú. Universidad del Pacífico. Enero – Diciembre 1998.
4. Análisis Económico de la Metodología para determinar el Valor Nuevo de Reemplazo en la fijación de la tarifa de distribución de la energía eléctrica. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para EDELNOR. Diciembre 1997.
5. Estudio de la Demanda de Agua Potable para Lima Metropolitana. Trabajo para Apoyo Consultoría y Greeley-Hanzen Consulting. Mayo – Agosto 1998.
6. Estudio de Costos de Transporte Vehicular para el Norte, Centro y Sur del País. Centro de Consultoría de la Universidad del Pacífico para la Comisión Especial de Concesiones Viales. Mayo – Julio 1998.
7. Trabajo Estadístico para el Comité de Molinos de Trigo de la Sociedad Nacional de Industrias. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para la Sociedad Nacional de Industrias. Mayo – Julio 1999.
8. Financiamiento de la Infraestructura: el Caso de las Concesiones. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para el Banco de Crédito del Perú. Setiembre 1999 – Setiembre 2000.

9. El Sector de Distribución Eléctrica: Regulación y Eficiencia. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para el Consorcio de Investigación Económica y Social. Octubre 1999 – Octubre 2000.
10. Determinación de la Importancia del Costo del Agua Superficial sobre la Estructura de Costos Totales de Empresas no Agrícolas. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para la Dirección General de Aguas y Suelos (DGAS) del Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA). Abril – Junio 2000.
11. Cálculo de los Precios Sociales en el Sector Transporte: el Valor Social del Tiempo de Viaje y el Análisis del Impuesto Selectivo al Consumo a los Combustibles como Impuesto Distorsionador o Corrector. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para el Ministerio de Economía y Finanzas (Oficina de Inversiones). Agosto – Setiembre 2000.
12. Financiamiento Privado e Impuestos: El Caso de las Redes Viales en Perú. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para el Consorcio de Investigación Económica y Social. Octubre 2000 – Octubre 2001.
13. Determinación de la Tarifa de Agua Superficial para Usos no Agrícolas. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para la Dirección General de Aguas y Suelos (DGAS) del Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA). Diciembre 2000 – Febrero 2001.
14. Desarrollo de una Red Universitaria de Educación y Entrenamiento en Regulación, Privatización y Financiamiento de la Infraestructura. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en coordinación con John F. Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard. Mayo 2001 – Mayo 2004. Coordinador del Proyecto.
15. Logística y Competitividad en la Comunidad Andina (CAN). Consultor nacional para la Corporación Andina de Fomento. Agosto 2001- Febrero 2002.
16. Metodología de Determinación de Costos para el Servicio Público de Transporte de pasajeros en Ómnibus y Transporte de Carga en Camión. Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Enero 2002.
17. Análisis Económico del Seguro Obligatorio por Accidentes de Tránsito (SOAT). Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Febrero 2002.
18. Análisis Costo-Beneficio del alquiler de Módulos de Almacenamiento de ENAPU S.A. Consultoría para la Empresa Nacional de Puertos. Marzo 2002.
19. Visión de Negocios del Eje Andino. Informe de consultoría para el Banco Interamericano de Desarrollo. Oficina RE3/FI3. Contrato número 4386. Octubre 2002.

20. “Perú: Competitividad e Infraestructura y Servicios de Transporte”. Informe de consultoría para el Banco Interamericano de Desarrollo. Oficina RE3/FI3. Contrato número 4661. Noviembre 2002 - Febrero 2003. Disponible en [www.perucompite.gob.pe](http://www.perucompite.gob.pe)
21. Evaluación del Costo Unitario del Recurso de mano de obra, transporte y equipo de contratistas de Luz del Sur. Consultoría para Luz del Sur. Enero 2005.
22. Estudio para la Determinación de las Tarifas de Agua Subterránea. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para la Dirección General de Aguas y Suelos (DGAS) del Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA). Enero 2005 – Mayo 2005.
23. Plan Nacional de Competitividad – Consejo Nacional de Competitividad. Líder de la Mesa de Infraestructura para el Proyecto Competitividad – Contrato de Préstamo BID N° 1503/OC-PE. Enero – Julio 2005.
24. Estimación de los costos de transacción producto del déficit en infraestructura de servicios públicos. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico para ADEPSEP. Mayo-Agosto 2005.
25. Diseño de un Fondo Nacional de Inversiones para el Sector Saneamiento. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. Julio-Octubre 2005. Consultor Asociado.
26. Condiciones de competencia y diseño regulatorio para el Terminal Portuario del Callao. Preparado para CHEMONICS INTL. como asesoría a PROINVERSIÓN. Diciembre 2005.
27. Regulación, privatizaciones y concesiones. Documento de política del proyecto Elecciones Perú 2006: Fortaleciendo la Democracia. Consorcio de Investigación Económica y Social. Diciembre 2005.
28. Análisis del mercado de larga distancia nacional. Documento preparado para Telefónica del Perú. Febrero 2006.
29. Estimación de los beneficios de la carretera interoceánica. Documento preparado para Odebrecht. Febrero-Junio 2006.
30. Nota de política para el sector de agua potable y saneamiento en el Perú. Documento preparado para la Corporación Andina de Fomento (CAF). Junio 2006.
31. Elaboración del concepto integral de la reforma del sector saneamiento. Para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la KfW y el BID. Julio – Diciembre. 2006.

32. Casos de privatización y regulación de servicios públicos e infraestructura: Energía y saneamiento. Financiado por el CIUP, 2006.
33. Desarrollo del sector de telecomunicaciones en Perú. Preparado para Telefónica del Perú. Julio – diciembre. 2006.
34. Iniciativa Privada para la Infraestructura y su Impacto en el Crecimiento. Odebrecht, Noviembre 2006 – Marzo 2007.
35. Estimación del flujo de beneficios de la implementación de grúas pórtico en los amarraderos A y B del Muelle 5 del Terminal Portuario del Callao. Preparado para el Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Mayo 2007.
36. Estimación de los beneficios de la carretera IIRSA Norte. Documento preparado para Odebrecht. Marzo-Junio 2007.
37. Estudio de desregulación tarifaria del servicio de larga distancia. Preparado para Telefónica del Perú. Mayo – octubre. 2007.
38. Estudio de demanda de carga del puerto de Yurimaguas. Documento preparado para Odebrecht. Septiembre – Octubre. 2007.
39. Evaluación de los efectos sobre la competencia en el mercado eléctrico de la compra de Electroandes por Suez-Tractebel. Documento preparado para ENERSUR-SUEZ. Septiembre 2007.
40. Estimación de ahorros por el desarrollo del puerto de Yurimaguas Concesionaria IIRSA Norte. Octubre – noviembre 2007.
41. Evaluación de la prueba de imputación tarifaria en el mercado de larga distancia nacional. Telefónica del Perú, Octubre 2007 – febrero 2008.
42. Determinación de cargos de acceso por utilización de infraestructura portuaria y aeroportuaria. OSITRAN, Agosto 2007 diciembre 2007. Consultor Asociado.
43. Actualización de los beneficios económicos de la carretera Interoceánica. Odebrecht. Diciembre 2007 – abril 2008.
44. Modelo financiero del proyecto portuario de Yurimaguas. Odebrecht. Enero 2008.
45. Plan financiero para la implementación del Sistema Nacional de Fortalecimiento de Capacidades del sector saneamiento (SFC). PROAGUA/GTZ. Consultor Asociado. Abril – julio 2008.
46. Elaboración del concepto integral de la reforma del sector saneamiento: Fase 2. Para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la KfW y el BID. Abril – agosto 2008.

47. Casos prácticos de financiamiento de obras de infraestructura básica mediante mecanismos de Asociación Pública y Privada. Para CEPAL. Abril – junio. 2008.
48. Revisión de Tarifas del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Para LAN Perú S.A. Abril – octubre. 2008.
49. Proyecto: Desarrollo del Marco Tarifario de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico del Perú. Cooperación Técnica No. ATN/WP-9606. Director del Proyecto. Como parte del equipo de Centro de Estudios de Transporte e Infraestructura S.A. – CETI S.A. Banco Interamericano de Desarrollo. Junio 2008 – Marzo 2009.
50. Plan Estratégico Sectorial de Agua Potable y Saneamiento en Perú. Informe de consultoría para el Banco Interamericano de Desarrollo. Oficina de Agua y Saneamiento. Noviembre - Diciembre 2008.
51. Casos prácticos de financiamiento de obras de infraestructura básica mediante mecanismos de Asociación Pública - Privada. Para CEPAL. Octubre – Diciembre. 2008.
52. Desarrollo del eje multimodal Amazonas Norte. Documento preparado para Odebrecht. Octubre 2008 - Febrero 2009.
53. Evaluación de las viabilidades otorgadas durante el año 2007, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) por las oficinas de Programación e Inversiones de los Sectores del Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales. Especialista en Transporte y Saneamiento. Para la Unidad Ejecutora 008 Modernización y Descentralización del Estado de la Presidencia del Consejo de Ministros. Noviembre 2008 – Abril 2009.
54. Estudio de demanda de contenedores para Lima y Callao. Documento preparado para Santa Sofía Puertos S.A. Marzo – Julio 2009.
55. Condiciones de competencia del servicio de mantenimiento de aeronaves en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Documento preparado para LAN PERÚ S.A., Cielos del Perú S.A. y ATSA. Julio 2009.
56. Evaluación del Recurso de Reconsideración presentado por Lima Airport Partners a OSITRAN. Documento preparado para IATA y AETAI. Noviembre. 2009.
57. Estimación de los beneficios de la carretera IIRSA Centro. Estudios preparados para Odebrecht. Setiembre 2009 – Noviembre 2010.
58. “Metodología para la revisión de tarifas de los servicios de aeronavegación que presta CORPAC”. Preparado para OSITRAN. Enero – Marzo 2010.

59. Water and Sanitation – Review of International Experiences in Economic Regulation.- Case of Peru. Background paper preparado para el Banco Mundial – Joint Economic Research Program – Learning Study Tour – Republic of Kazakhstan. UPI N° 00373010. Mayo – Junio 2010.
60. Desarrollo del estudio que determine la metodología para el cálculo de las tarifas por utilización de la infraestructura hidráulica menor y mayor y por el servicio de monitoreo y gestión de aguas subterráneas. Autoridad Nacional del Agua. Jefe del Proyecto. Enero – Setiembre 2010.
61. Perjuicio económico-financiero por los retrasos en el Proyecto de Concesión del Traspase de Olmos. Informe preparado para la empresa concesionaria Consorcio Traspase Olmos (CTO) como perito de ambas partes. Diciembre 2010 – Enero 2011.
62. Marco metodológico para la revisión del Pago Anual por Mantenimiento y Operación (PAMO) aplicable a los aeropuertos concesionados a Aeropuertos del Perú S.A. Informe preparado para AdP S.A. octubre-diciembre. 2010.
63. Análisis de la morosidad de llamadas fijo-móvil de Telefónica del Perú. Informe preparado para Telefónica del Perú. Marzo. 2011.
64. Estimación de los beneficios económicos y sociales del proyecto de irrigación Olmos. Informe preparado para H2Olmos. Mayo. 2011.
65. Peer-Reviewed de 6 Notas Sectoriales para el BID para elaborar la estrategia del Banco para el período 2012-2016. Mayo. 2011.
66. Estudio de Mercado del Puerto de Chimbote. Documento preparado para Odebrecht. Junio - Diciembre 2011.
67. Estimación de los beneficios económicos del proyecto Eje Metropolitano Amazonas Centro - EMAC (Hoy Nueva Vías de Lima). Informe presentado a Odebrecht. Setiembre de 2011.
68. Consultoría para la determinación de la metodología y los criterios de cálculo de los componentes del costo promedio ponderado de capital para la regulación de los servicios en infraestructura de transporte. Preparado para OSITRAN. Octubre – Diciembre 2011.
69. Simulación tarifaria y elaboración de propuesta normativa del nuevo esquema de subsidios para los servicios de agua potable y alcantarillado en el ámbito de las Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento (EPS) en el Perú. BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. Proyecto: Crédito Programático de Segunda Generación de Reformas del Sector Saneamiento (PSGRSS). Cooperación Técnica PERU (PE-L1091). Informe preparado para SUNASS. Julio – Diciembre de 2011.

70. Plan Nacional de Infraestructura 2012-2021. Documento elaborado para AFIN. Enero-Mayo 2012.
71. Consultoría para la “Definición de la visión y alcance de la función reguladora y marco tarifario en el nuevo marco constitucional en el sector saneamiento en Bolivia”. Banco Interamericano de Desarrollo-Bolivia. Proyecto ATN/OC12787-BO. Marzo-Julio. 2012.
72. Consultoría “Análisis de la situación económica, financiera y legal de las Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento que operan en la Región Lima Provincias; y propuestas para la implementación de un modelo de prestación integrada de nivel regional”. Para Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit representado por Cooperación Alemana al Desarrollo- Agencia de la GIZ en el Perú. Líder del equipo consultor. Julio-October, 2012.
73. Servicio de consultoría para la elaboración del “Estudio de valor social del tiempo para el Sistema Nacional de Inversión Pública del Perú”. Para el Ministerio de Economía y Finanzas. Responsable del Estudio. Octubre-Diciembre, 2012.
74. Consultoría: “Propuesta de vinculación entre la regulación de la prestación de servicios de saneamiento y la regulación de la gestión de recursos hídricos”. Para Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit representado por Cooperación Alemana al Desarrollo- Agencia de la GIZ en el Perú. Octubre-Diciembre, 2012.
75. Consultoría: “La determinación de la metodología de cálculo de los beneficios sociales de la electrificación rural y que calcule su valor monetario actualizado”. Para el Ministerio de Energía y Minas. Diciembre-Marzo 2013.
76. Consultoría: “Informe sobre la determinación del daño generado por prácticas anticompetitivas”. Preparado para Telefónica. Diciembre de 2012.
77. Consultoría: “Informe sobre los principales resultados de la encuesta de demanda de servicios de telecomunicaciones - 2012”. Preparado para Telefónica. Enero de 2013.
78. Consultoría: “Informe económico sobre la Resolución N°004-2013-TSC/OSIPTEL”. Preparado para Telefónica. Abril de 2013.
79. Consultoría: “Propuesta de cargos de acceso a los counters, oficinas operativas, oficinas operativas área gris y áreas de mantenimiento en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez”. Preparado para LAN y AETAI. Marzo y mayo de 2013.
80. Consultoría: “Evaluación de la regulación de tarifas del servicio aeronáutico de sobrevuelo”. Preparado para AETAI. Marzo-Julio de 2013.

81. Consultoría: “Revisión de tarifas del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez”. Preparado para AETAI. Junio. 2013.
82. Consultoría: “Perfil para la implementación del observatorio hídrico del Río Rímac”. Para Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit representado por Cooperación Alemana al Desarrollo- Agencia de la GIZ en el Perú. Octubre-Diciembre, 2013.
83. Consultoría: “Evaluación del factor de competencia de la subasta para prestar el servicio de rampa en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez”. Preparado para TALMA SERVICIOS AEROPORTUARIOS S.A. Noviembre 2013.
84. Consultoría: “Guía para la auditoría de los aspectos económicos y financieros de las asociaciones Público-Privadas” Preparado para la Contraloría General de la República. Agosto-Mayo de 2014.
85. Consultoría: “Estimación de beneficios y evaluación económica del proyecto de irrigación de Chincas”. Estudio elaborado por encargo del Consorcio Internacional Chincas. Mayo de 2014.
86. Consultoría: “Revisión de tarifas de CORPAC”. Preparado para AETAI. Julio. 2014.
87. Consultoría para la “Consultoría para la elaboración de un plan operativo de fiscalización para la AAPS”. Banco Interamericano de Desarrollo-Bolivia. Proyecto Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/OC-14316-BO. Febrero-Mayo. 2015.
88. Consultoría para Municipalidad de Lima. ANÁLISIS DEL IMPACTO ECONÓMICO DERIVADO DEL RETRASO EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS Y EXPLOTACIÓN DEL PROYECTO LÍNEA AMARILLA, COMO CONSECUENCIA DEL RETRASO DE LA LIBERACIÓN DE PREDIOS. Setiembre de 2015.
89. Consultoría para OHL Concesiones. INFORME ECONÓMICO SOBRE LA ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA INICIATIVA PRIVADA “CONEXIÓN LA MOLINA – ANGAMOS”. Diciembre de 2015.
90. Corporación Andina de Fomento (CAF). “Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina: Situación Actual y Prioridades para Impulsar su Desarrollo: Bolivia”. Agosto de 2016. Trabajo preparado para la CAF y Secretaría Iberoamericana.
91. Proyecto para el Fortalecimiento de la Gestión Financiera Pública en América Latina y el Caribe (PFM-LAC por sus siglas en inglés). “Diseño de propuesta de plan de capacitación a funcionarios para el manejo del SURE”. Para USAID. Julio a Setiembre de 2016.

92. Consultoría para LATAM. “EFECTOS ECONÓMICOS DE LA MODIFICACIÓN DE LA ESTRUCTURA HORARIA DE LOS AEROPUERTOS REGIONALES”. Junio-Setiembre. 2016.
93. Consultoría de apoyo a la preparación de un capítulo sobre infraestructura para la publicación sobre las reformas ecuatorianas. BID-Ecuador. Agosto-Diciembre. 2016.